

# 2024 年度事業報告

(2024 年 4 月 1 日から 2025 年 3 月 31 日まで)

## 1. 経営コンサルティング事業

経営コンサルティング業務の収入見込みについては以下のとおり。今期よりサステナブルファイナンスの第3者評価書作成業務を開始。

### (1) 事業者向けコンサルティング

個別契約（事業計画策定、405 事業等）	12 件/16,754 千円
顧問契約型	14 件/33,770 千円
福島イノベーションコースト構想推進機構	5 件/1,618 千円
福島相双復興機構	11 件/6,143 千円
サステナブルファイナンス第3者評価書作成	14 件/2,805 千円
合 計	56 件/61,090 千円

### (2) 自治体向けコンサルティング

6 市町村 9 件/25,081 千円

**合計 86,171 千円**

## 2. 調査研究事業

### (1) 地方創生への取り組み

#### A. まち・ひと・しごと創生の支援

県内市町村が進めている「まち・ひと・しごと創生」への取り組みについて、2015 年度以降、銀行担当部署と連携をとりながら地公体への産業関連表の提供等、サポートを行ってきた。

2024 年度においては、福島市から「福島市総合計画及び人口ビジョンに関する市民アンケート調査分析業務・商店街変動調査結果の集計・分析業務」、伊達市から「公営企業の統合に向けた現状分析・地方創生戦略策定支援業務」、国見町から「人口減少要因究明支援業務」、田村市から「地域経済コンシェルジュ業務」等を受託した。

#### B. 対外発信力の強化

##### (a) マスコミ対応の強化

報道機関からの照会や取材等に対しては積極的に対応している。県内景気動向調査等の当研究所定例調査については、テレビニュース等でしばしば取り上げられている。

また、夏・冬のボーナス推計やBSIアンケート結果については、年2回記者発表を行い、反響もあった。今後も積極的な情報発信の強化を継続する。

(b) ホームページの全面リニューアル

2021年6月から「コンサルティング業務」を開始し、ホームページの内容や構成が現状と一部そぐわないものとなったことから、2024年10月に全面的にリニューアルした。

「地域密着型リサーチ&コンサルティング会社」として積極的に情報発信ができる態勢を強化した。

(2) 定例調査 (4件)

定例調査研究の成果は機関紙「福島の進路」および当研究所ホームページに掲載すると共に、マスコミリリースを実施し、新聞記事等に取り上げられた。

- |                          |         |        |
|--------------------------|---------|--------|
| ○「第84回 福島県内景気動向調査」       | 「福島の進路」 | 5月号掲載  |
| ○「第85回 福島県内景気動向調査」       | 「福島の進路」 | 10月号掲載 |
| ○「県内の夏のボーナス動向と暮らし向きについて」 | 「福島の進路」 | 7月号掲載  |
| ○「今年はどうなる！2025年の景気見通し」   | 「福島の進路」 | 1月号掲載  |

(3) 自主研究 (7件)

- |   |         |        |
|---|---------|--------|
| ○2023年の県内経済活動の回顧  | 「福島の進路」 | 5月号掲載  |
| ○県内企業の県外・海外市場への進出状況<br>～県内企業へのアンケート調査結果より～                        | 「福島の進路」 | 6月号掲載  |
| ○消滅可能性自治体について<br>～初めて「持続可能性」について分類された福島県内の自治体～                    | 「福島の進路」 | 8月号掲載  |
| ○福島イノベーション・コースト構想への支援機関の関わり<br>～福島イノベーション・コースト構想の現状と支援機関の在り方について～ | 「福島の進路」 | 11月号掲載 |
| ○県内企業の事業承継への対応状況<br>～事業承継への対応に関するアンケート調査より～                       | 「福島の進路」 | 12月号掲載 |
| ○脱炭素に関する県内企業の取組み状況<br>～脱炭素に関するアンケート調査より～                          | 「福島の進路」 | 2月号掲載  |
| ○福島県の外国人労働者   | 「福島の進路」 | 3月号掲載  |

(4) 企業訪問 (6件)

- |                      |         |        |
|----------------------|---------|--------|
| ○株式会社とうほうスマイル        | 「福島の進路」 | 4月号掲載  |
| ○株式会社 たなつもの 株式会社 GNS | 「福島の進路」 | 7月号掲載  |
| ○株式会社アムーヴ            | 「福島の進路」 | 9月号掲載  |
| ○株式会社ホップジャパン         | 「福島の進路」 | 10月号掲載 |
| ○株式会社エヌ・ティー・エス       | 「福島の進路」 | 2月号掲載  |
| ○マルナカグループ            | 「福島の進路」 | 3月号掲載  |

### 3. 講演会事業

- ・とうほう地域総合研究所主催 行内勉強会講演・対談 (5/17)

浅野燃糸株式会社 専務取締役 浅野 宏介氏

- ・定期講演会 (10/4)

「“心の復興”に取り組み13年、次は一 日本フィルハーモニー交響楽団の新たな挑戦」

講師 日本フィルハーモニー交響楽団 理事長 平井 俊邦氏

- ・定期講演会 (3/27)

「町工場発！二代目の経営改革と人材育成」

講師 ダイヤ精機株式会社 代表取締役 諏訪 貴子氏

### 4. 講師派遣事業 計 30 先実施

## 2024年度講師派遣実績

NO.	年月日	曜日	依頼主	テーマ	場所	講演者	参加人数
1	2024. 4. 10	金	福島経営研究会		福島市	矢吹光一	35
2	2024. 4. 12	金	粟津・山本法律事務所	地域金融機関による事業再生支援～熱き想いと善き出逢いに支えられて～	東京都	矢吹光一	30
3	2024. 4. 15	月	福島大学地域未来デザインセンター		福島市	矢吹光一	110
4	2024. 4. 18	木	福島大学提供講座		福島市	諸根浩文	200
5	2024. 4. 29	月（祝）	高田産商（株）	大胆な事業変革（イノベーション）の時	白河市	矢吹光一	90
6	2024. 5. 13	月	福島テレビ（株）地域連携戦略会議		福島市	矢吹光一	30
7	2024. 5. 25	土	事業再生研究機構ソホ	パネラー	東京都	矢吹光一	300
8	2024. 6. 7	金	二本松商工会議所金融業部会	2024年大胆な事業変革（イノベーション）の時～地域を支える事業者の皆様とともに～	二本松市	矢吹光一	20
9	2024. 6. 13	木	福島大学絆会事務局		福島市	矢吹光一	40
10	2024. 7. 8	月	東北税理士会		福島市	矢吹光一	80
11	2024. 8. 21	水	学校法人先端教育機構事業構想大学大学院	福島復興の軌跡～これまでとこれから～	東京都	矢吹光一	20
12	2024. 8. 28	水	高田支店親睦会	大胆な事業変革（イノベーション）の時	会津美里町	矢吹光一	30
13	2024. 8. 29	木	田島支店親睦会	大胆な事業変革（イノベーション）の時	南会津町	矢吹光一	40
14	2024. 9. 7	土	田村市産業人材育成塾		田村市	矢吹光一	15
15	2024. 9. 10	火	一般社団法人福島県女性経営者プラザ	2024年大胆な事業変革（イノベーション）の時～女性経営者の皆様とともに～	郡山市	矢吹光一	100
16	2024. 9. 11	水	中小企業家同友会福島支部		福島市	矢吹光一	25
17	2024. 10. 1	火	福島学院大学（計9回）		福島市	矢吹光一他	のべ209
18	2024. 10. 11	金	東邦銀行 3年目行員研修		福島市	矢吹光一	30
19	2024. 10. 29	火	あぶくま田村準倫理法人会	福島復興の軌跡、これまでとこれから	田村市	矢吹光一	30
20	2024. 11. 7	木	株式会社SBI新生銀行グループ 新人行員研修		東京都	矢吹光一	150
21	2024. 12. 5	木	京大オリジナル株式会社		オンライン	矢吹光一	750
22	2025. 1. 15	水	泉・笹谷支店新年会	大胆な事業変革（イノベーション）の時	福島市	矢吹光一	50
23	2025. 1. 23	木	公益財団法人福島イノベーション・コースト構想推進機構	成果発表コメントーター	福島市	矢吹光一	200
24	2025. 1. 24	金	公益財団法人福島イノベーション・コースト構想推進機構	成果発表コメントーター	福島市	矢吹光一	200
25	2025. 1. 24	金	梁川支店	大胆な事業変革（イノベーション）の時	伊達市	矢吹光一	50
26	2025. 2. 6	木	南福島支店	大胆な事業変革（イノベーション）の時	福島市	矢吹光一	50
27	2025. 2. 13	木	三春ロータリークラブ	大胆な事業変革（イノベーション）の時	三春町	矢吹光一	60
28	2025. 2. 14	金	田村市異業種ビジネス交流会	地域内での企業連携について	田村市	矢吹光一	60
29	2025. 2. 26	水	栄楽館けやき会講演	2025年大胆な事業変革（イノベーション）の時	郡山市	矢吹光一	120
30	2025. 3. 25	火	須賀川アドホック研究会		須賀川市	矢吹光一	50

## 5. 銀行より受託した調査・研究項目（特定受託事業）

- 第1回 事業承継に関するアンケート
- 第2回 脱炭素に関するアンケート
- 第3回 経営課題への対応に関するアンケート
- 第4回 生産性向上・人材に関するアンケート
- 第5回 キャッシュレスに関するアンケート

## 6. 発刊事業（機関誌販売事業）

### （1）機関誌発刊

「福島の進路」2024年5月号～2025年3月号

#### A. 定例調査

4件の調査結果を掲載（1.（2）のとおり）

#### B. 自主研究

7件の自主研究成果を掲載（1.（3）のとおり）

#### C. 地域発！現場検証シリーズ（7件）

- |                      |         |        |
|----------------------|---------|--------|
| ○株式会社東邦銀行            | 「福島の進路」 | 4月号掲載  |
| ○東洋システム株式会社          | 「福島の進路」 | 5月号掲載  |
| ○田村市                 | 「福島の進路」 | 6月号掲載  |
| ○福島・会津の老舗視察          | 「福島の進路」 | 7月号掲載  |
| ○宮泉銘醸株式会社            | 「福島の進路」 | 8月号掲載  |
| ○株式会社鈴善              | 「福島の進路」 | 9月号掲載  |
| ○ALTE MEISTER 株式会社保志 | 「福島の進路」 | 10月号掲載 |

#### D. トップインタビュー（4件）

- |                          |         |        |
|--------------------------|---------|--------|
| ○奥野総合法律事務所 代表弁護士 奥野 善彦   | 「福島の進路」 | 6月号掲載  |
| ○作家 兼 住職 玄侑 宗久           | 「福島の進路」 | 8月号掲載  |
| ○公立大学法人会津大学 理事長兼学長 東原 恒夫 | 「福島の進路」 | 11月号掲載 |
| ○株式会社資生堂 元取締役 鈴木 ゆかり     | 「福島の進路」 | 12月号掲載 |

#### E. 女性経営者に聞く！（3件）

- |                             |         |        |
|-----------------------------|---------|--------|
| ○大和自動車交通 株式会社 代表取締役社長 大村 雅恵 | 「福島の進路」 | 7月号掲載  |
| ○福島トヨペット株式会社 代表取締役副社長 佐藤 藍子 | 「福島の進路」 | 9月号掲載  |
| ○須賀川瓦斯株式会社 代表取締役社長 橋本 直子    | 「福島の進路」 | 11月号掲載 |

## F. ふくしまのミュージアム（5件）

- |                 |         |        |
|-----------------|---------|--------|
| ○福島県立美術館        | 「福島の進路」 | 8月号掲載  |
| ○いわき市立美術館       | 「福島の進路」 | 8月号掲載  |
| ○いわき市石炭・化石館 ほるる | 「福島の進路」 | 12月号掲載 |
| ○福島県立図書館        | 「福島の進路」 | 2月号掲載  |
| ○諸橋近代美術館        | 「福島の進路」 | 3月号掲載  |

## G. 寄稿

- |  |         |        |
|--|---------|--------|
| ○景気見通し（2024年春）                                   |         |        |
| 公益社団法人日本経済研究センター 研究本部主任研究員 福士 譲                  | 「福島の進路」 | 5月号掲載  |
| ○夢のある里山の農と暮らし                                    |         |        |
| ななくさ農園 代表 ふくしま農家の夢ワイン(株) 相談役 関 元弘                | 「福島の進路」 | 6月号掲載  |
| ○景気見通し（2024年夏）                                   |         |        |
| 公益社団法人日本経済研究センター 研究本部主任研究員 福士 譲                  | 「福島の進路」 | 7月号掲載  |
| ○「生活づくり」の視点から三春町の「まちづくり」に貢献                      |         |        |
| 第3セクター株式会社三春まちづくり公社 代表取締役社長 新野 徳秋                | 「福島の進路」 | 9月号掲載  |
| ○景気見通し（2024年秋）                                   |         |        |
| 公益社団法人日本経済研究センター 研究本部主任研究員 福士 譲                  | 「福島の進路」 | 10月号掲載 |
| ○福島12市町村の現状とふくしま12市町村移住支援センターの取組                 |         |        |
| 公益財団法人 福島イノベーション・コースト構想推進機構<br>ふくしま12市町村移住支援センター | 「福島の進路」 | 10月号掲載 |
| ○自然が産んだスーパーフルーツ「さるなし」                            |         |        |
| 株式会社こぶしの里 取締役所長 穂積 俊一                            | 「福島の進路」 | 12月号掲載 |
| ○日米新政権の経済政策                                      |         |        |
| 公益財団法人日本研究センター 理事長 岩田 一政                         | 「福島の進路」 | 1月号掲載  |
| ○県内高校生の海外留学を支援します                                |         |        |
| ～「ふくしまの未来を担うグローバル人材育成事業」地域協議会～<br>福島県教育委員会       | 「福島の進路」 | 2月号掲載  |

## H. 特集

### ○とうほう地域総合研究所 定期講演会

不透明な世界 問われる日本 ～どうなる世界 どうする日本～

ジャーナリスト 柳澤 秀夫

「福島の前路」 6月号掲載

### ○とうほう地域総合研究所主催 行内勉強会講演・対談

浅野撚糸株式会社 専務取締役 浅野 宏介

「福島の前路」 9月号掲載

### ○とうほう地域総合研究所 定期講演会

“心の復興”に取り組み13年、次は—日本フィルハーモニー交響楽団の新たな挑戦

公益財団法人日本フィルハーモニー交響楽団 理事長 平井 俊邦

「福島の前路」 1月号掲載

### (2) 「地域発エクセレントカンパニー」出版

日本生産性本部との共同事業で、地域超えて地域に貢献する「在地超地企業」を特集した

「地域発エクセレントカンパニー」を出版 (3/10)

## 7. 対外活動

### (1) 福島県等各種委員会

福島県公共事業評価委員会 (6/7、7/5、7/10、9/6、)

福島県指定管理者検討委員会 (9/18、)

福島市固定資産評価審査委員会 (8/7、2/3)

### (2) 地域懇談会、研究会等

テレビュー福島番組審議会 (4/2、5/14、6/4、7/2、9/3、11/12、12/3、2/4)

第82回地銀経済研究機関情報連絡協議会研究部会 (8/23)

第99回地銀経済研究機関情報連絡協議会 (10/10～10/11)

第83回地銀経済研究機関情報連絡協議会研究部会 (2/7)

### (3) 福島経済同友会

第11回朝食勉強会 (4/10 エルティ 講師：前JA全中副会長 菅野孝志氏)

第36回全国経済同友会セミナー (4/18～19 福井市)

第12回朝食勉強会 (5/8 エルティ 講師：福島大学食農学類長 荒井聡氏)

ふくしま被害者支援センター理事会 (5/14 グリーンパレス)

ふくしま被害者支援センター総会 (6/11 グリーンパレス)

第13回朝食勉強会 (6/12 エルティ 講師：農業法人(株)佐蔵農園代表取締役 山口小百合氏)

2024年度幹事会、通常総会、講演会 (7/1 エルティ 講師：ポストンコンサルティンググ

ループ日本共同代表 秋池玲子氏)

新潟経済同友会 30 周年記念式典 (7/9)

第 14 回朝食勉強会 (8/21 エルティ 講師：(一社) 日本ポジティブヘルス協会代表理事  
秋山綾子氏)

2024 年度全国経済同友会事務局長会議 (9/5 仙台市)

第 15 回朝食勉強会 (9/11 エルティ 講師：金水晶酒造 (株) 取締役会長 斎藤美幸氏)

経済同友会東北・北海道ブロック事務局長会議 (9/26 青森市)

第 16 回朝食勉強会 (10/9 エルティ 講師：(公社) 福島相双復興推進機構専務理事 戸  
高秀史氏)

第 47 回経済同友会東北・北海道ブロック会議 (10/17 青森市)

第 17 回朝食勉強会 (11/20 エルティ 講師：浅野撚糸 (株) 代表取締役社長 浅野雅己  
氏)

「ふくしまの未来を担うグローバル人材育成事業」地域協議会 (11/21)

第 18 回朝食勉強会 (12/11 エルティ 講師：會澤高圧コンクリート (株) 取締役副社長  
兼福島 RDM センター長 青木涼氏)

新年懇談会 (1/29 エルティ 講師：(一社) 東北観光推進機構理事長 紺野純一氏)

第 19 回朝食勉強会 (2/12 エルティ 講師：福島県文化スポーツ局長 市村尊広氏)

ふくしま被害者支援センター理事会 (2/27 グリーンパレス)

#### (4) 研修、交流等

##### A. 当財団が主催、またはアドバイザー、専門家として参加したもの

会津大学経営審議会 (5/29、10/24)

田村市エコノミックガーデニング田村 (8/2、11/13)

田村市産業人材育成塾第 9 期開講式、卒塾式 (9/7、2/22)

##### B. その他

専門家プラットフォーム勉強会 (4/10、2/18)

地域経営研究会 (オンライン) (5/30)

公益財団法人福島県下水道公社評議員会 (6/14)

ふくしま伴走支援センターセミナー (6/24)

福島商工会議所金融・経営支援部会 (8/26、2/3)

病院経営情報意見交換会 (9/18)

地域金融リサーチ・コンサル研究会定期総会、研究発表会 (10/25)

奥野総合法律事務所第 26 回法律セミナー (11/7)

ホープツーリズムふくしまの「今」を感じる旅 (11/15、12/7)

福島政経懇話会（11/18、12/18、2/13）

日本経済研究センターセミナー（11/27）

ふくしまベンチャーアワード（1/9）

「地域発エクセレントカンパニー」とうほう地域総合研究所、TCP向け勉強会（3/10）

「地域発エクセレントカンパニー」東邦銀行行員向け勉強会（3/10）

以 上